

PLAN ESTRATEGICO INTERNACIONAL HORIZONTE 2020 (2014-2020)

INDICE

1. INTRODUCCION

2. SITUACION ACTUAL

- 2.1 Capacidad investigadora de la UR
- 2.2 Participación en anteriores programas marco 6PM y 7PM
- 2.3 Creación de la Unidad de Proyectos Europeos. Objetivos y acciones realizadas
- 2.4 Análisis DAFO: recursos y servicios dedicados al apoyo a la participación en H2020

3. PLAN DE ACCION

- 3.1 Objetivos esperados H2020 e indicadores de seguimiento
- 3.2 Objetivos esperados en relación con la UPE e indicadores de seguimiento

1. INTRODUCCION

La Universidad de La Rioja (UR) cuenta en determinadas áreas científicas con un tejido investigador fuerte y acreditado, actualmente contamos con en torno a 400 investigadores que realizan su investigación financiados fundamentalmente por el Plan Nacional de I+D+I, el Plan Riojano de I+D+I, las convocatorias propias de la Universidad y 7PM.

El “Plan de actuaciones de la UR” en materia de investigación contiene, entre otros, los siguientes objetivos:

- Avanzar en el compromiso de la UR y de su personal con la actividad investigadora.
- Favorecer la competitividad y multidisciplinariedad de los grupos.
- Incrementar los niveles de transferencia de conocimiento.
- Mejorar las condiciones de formación.

Para dar cumplimiento a estos objetivos generales, la UR necesita mejorar su participación dentro de H2020 y para ello se propone reforzar la estructura de la Unidad de Proyectos Europeos, que actúa como catalizador para la implicación eficaz de nuestros investigadores tanto en la participación como en el liderazgo en proyectos del H2020.

Desde la Unidad de Proyectos Europeos (UPE) dependiente del Vicerrectorado de Investigación, Transferencia del Conocimiento y Posgrado se ha venido dando apoyo administrativo a la gestión y seguimiento de los proyectos de investigación europeos. Hemos experimentado un importante incremento en la participación en proyectos del 7PM, sobre todo en los últimos años de este programa, motivada por la apuesta clara del nuevo equipo rectoral de potenciar la internacionalización de nuestra universidad.

Es nuestra intención seguir trabajando en esta línea, fomentando y mejorando nuestra participación en H2020. Para ello consideramos clave la creación y el desarrollo de redes de colaboración, entre las que promover sinergias que nos den una ventaja competitiva cara a la solicitud de proyectos de carácter internacional y europeo. En esta línea estamos trabajando junto con nuestros socios del Campus de excelencia internacional IBERUS y Campus EBRoS.

El Programa Campus de Excelencia Internacional, impulsado por el Ministerio de Educación del Gobierno de España, busca mejorar la calidad de las universidades y conducir hasta la excelencia a los mejores campus en beneficio del conjunto de la sociedad, mediante la agregación, la especialización, la diferenciación y la internacionalización del sistema universitario español. Este Campus está formado por cuatro Universidades: Universidad de Zaragoza Universidad de Léida, Universidad Pública de Navarra y la Universidad de La Rioja. En Campus EBRoS se suman además dos Universidades francesas Pau y Toulouse.

2. ANALISIS DE LA SITUACION ACTUAL

2.1 Capacidad investigadora de la UR

El número total de investigadores de la Universidad de La Rioja esta en torno los 400.

Nuestra Universidad se compone de:

Cuatro Facultades:

- Facultad de Ciencias, Estudios Agroalimentarios e Informática
- Facultad de Ciencias Empresariales
- Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales
- Facultad de Letras y de la Educación

Una Escuela Superior:

- Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial

Once Departamentos:

- Agricultura y Alimentación
- Ciencias Humanas
- Ciencias de la Educación
- Derecho
- Economía y Empresa
- Filologías Hispánica y Clásica
- Filologías Modernas
- Ingeniería Eléctrica
- Ingeniería Mecánica
- Matemáticas y Computación
- Química

Un centro adscrito:

- Escuela Universitaria de Enfermería

Un instituto de investigación:

- ICVV: Instituto de Ciencias de la Vid y el Vino

Cinco Centros Propios de Investigación:

- CILAP: Centro de Investigación en Lenguas Aplicadas
- CIME: Centro de Investigación en Informática, Estadística y Matemáticas
- CISQ: Centro de Investigación en Síntesis Química
- CIVA: Centro de Investigación Aplicada y Multidisciplinar del Vino y de la Agroalimentación en la Universidad de La Rioja
- CIUDUR: Centro de Investigación y Desarrollo de Derechos Fundamentales, Políticas Públicas y Ciudadanía Democrática

El desglose por tipo de proyectos de la Financiación externa para la Investigación en la Universidad de la Rioja en el año 2013, ha sido el siguiente:

- Proyectos Nacionales (32 proyectos): 544.672,61 €
- Proyectos Regionales (9 proyectos): 455.680,70 €
- Proyectos Europeos (6 proyectos): 511.118,67 €
- Proyectos Art 83 (28 contratos OTRI): 372.742,56 €

2.2. Participación en anteriores programas marco 6PM y 7PM

La Universidad de La Rioja fue creada en 1992 por lo cual en el periodo correspondiente al 5PM se encontraba en fase de desarrollo incipiente, por esta razón no tuvo participación en este programa.

Participamos por tanto por primera vez en el 6PM, los proyectos en los que participamos en este programa marco fueron los siguientes:

6PM	
1	<p>Título: Development of a european network of health economics evaluation databases (EURONHEED).</p> <p>Referencia: QLG7-CT-2002-02379.</p> <p>Investigador Principal: Antoñanzas Villar, Fernando.</p> <p>Fecha Inicio: 01/01/2003.</p> <p>Fecha Fin: 31/12/2005.</p>

2	Título: New detection system for latent moulds on corks used in win bottling (NOSEY). Referencia: QLK1-CT-2002-71640. Investigador Principal: Pizarro Millán, Consuelo. Fecha Inicio: 01/02/200. Fecha Fin: 31/01/2005.
3	Título: Temperature and Straightness at Straightening of Sections and Rails (TESTRA). Referencia: RFS-CR-03012. Investigador Principal: Ordieres Meré, Joaquín. Fecha Inicio: 01/09/2003. Fecha Fin: 01/03/2007.
4	Título: Cooperación de Escuelas y Universidades Transpirenaicas de Información y Comunicación (CEUTIC). Referencia: I3A-7-205-C. Investigador Principal: Ordieres Meré, Joaquín. Fecha Inicio: 01/04/2003. Fecha Fin: 30/03/2006.
5	Título: New Application of Steel in inside Coating buildings considering design and acoustic criteria (NASCENT). Referencia: RFS-CR-04043. Investigador Principal: Ordieres Meré, Joaquín. Fecha Inicio: 01/07/2004. Fecha Fin: 30/06/2007.
6	Título: Investigation, modelling and control of the influence of the process route on steel strip technological parameters and coating appearance after hot dip galvanising (IMGALVA). Referencia: RFS-CR-04023. Investigador Principal: Ordieres Meré, Joaquín. Fecha Inicio: 01/07/2004. Fecha Fin: 30/06/2007.

7	Título: Disemination of the knowledge in the use of steel intensive dry construction systems in housing (DRYCONDIS).
	Referencia: RFS-C2-04036. Investigador Principal: Ordieres Meré, Joaquín. Fecha Inicio: 01/07/2004. Fecha Fin: 30/06/2005.
8	Título: Quality Mangement Network for Central and East European Countries (QUAMANCEEC).
	Referencia: RO/03/B/F/NT 175064. Investigador Principal: González Fandos, Elena. Fecha Inicio: 1/8/2006. Fecha Fin: 30/11/2006.
9	Título: Reseau Transpyréneen de Recherche nanomateriaux (NANORET).
	Referencia: I3A-7-341-O. Investigador Principal: Fernández Garbayo, Eduardo J. Fecha Inicio: 1/10/2006. Fecha Fin: 30/6/2008.

Respecto a los proyectos en los que hemos participado en el 7PM han sido:

7PM	
1	Título: Development of an innovative hybrid procedure for combining tension-levelling and skin pass rolling (HYPROCOM).
	Referencia: RFSR-CT-2007-00016 Investigador Principal: Eliseo Pablo Vergara González. Fecha Inicio: 01/07/2007. Fecha Fin: 31/12/2010.
2	Título: Analysis of fitting Boise propagation in steel lightweight constructions and design solutions for their prevention (AFINOPRO).
	Referencia: RFSR-CT-2008-00034. Investigador Principal: Ordieres Meré Joaquín. Fecha Inicio: 1/7/2008. Fecha Fin: 30/6/2011. Este proyecto se traslada a otra Universidad por el traslado del Investigador

3	<p>Título: Construction d'indicateurs de la participation des parents Dans l'enseignement obligatoire (IPPE).</p> <p>Programa: Lifelong Learning Programme. Referencia: 143672-LLP-1-2008-1-IT-KA1-KA1SCR-IPPE Investigador Principal: Ana María Vega Gutiérrez. Fecha Inicio: 01/01/2009. Fecha Fin: 31/12/2011.</p>
4	<p>Título: Red transpirenaica para el Estudio y Aplicación de Nanomateriales Metálicos (MET-NANO).</p> <p>Programa Operativo de Cooperación Territorial España-Francia-Andorra (Fondo Referencia: EFA17/08 MET-NANO Investigador Principal: Miguel Monge Oroz. Fecha Inicio: 01/07/2008. Fecha Fin: 31/12/2011.</p>
5	<p>Título: Building a Tool to Evaluate and Improve Health Investments in Screening and Diagnosis of disease (HISCREENDIAG).</p> <p>Referencia: FP7-HEALTH-2007-B- 223533 Investigador Principal: Fernando Antoñanzas Villar. Fecha Inicio: 01/03/2009. Fecha Fin: 28/02/2011.</p>
6	<p>Título: Biosensor based instrumentations to be used in vineyards and wineries for fast and sensitive detection of Botrytis cinerea (grey rot) in grapes (SAFEGRAPPE).</p> <p>Referencia: FP7-SME-2008-1-232453 Investigador Principal: Consuelo Pizarro Millán.. Fecha Inicio: 01/11/2009. Fecha Fin: 30/11/2011.</p>
7	<p>Título: Formalisation of Mathematics (FORMATH).</p> <p>Referencia: FP7-ICT-2009-C-243847 Investigador Principal: Julio Jesús Rubio García. Fecha Inicio: 01/03/2010. Fecha Fin: 31/07/2013.</p>
8	<p>Título: A web-based system for real-time Monitoring and Decision Making for Integrated Vineyard Management (MoDeM_IVM).</p> <p>Referencia: FP 7-SME-2010-1-262059 Investigador Principal: Manuel Javier Tardáguila Laso. Fecha Inicio: 01/01/2011. Fecha Fin: 31/12/2012.</p>

9	Título: Combining innovation in vineyard management and genetic diversity for a sustainable European viticulture. (INNOVINE). Referencia: FP7-KBBE-2012-6-singlestage-311775 Investigador Principal: Manuel Javier Tardáguila Laso. Fecha Inicio: 01/01/2013. Fecha Fin: 31/12/2016.
10	Título: VINEyardROBOT. (VINEROBOT). Referencia: FP7-ICT-2013-10-610953 Investigador Principal: Manuel Javier Tardáguila Laso. Fecha Inicio: 01/12/2013. Fecha Fin: 30/11/2016.
11	Título: Merging Lie perturbation theory and Taylor Differential algebra to address space debris challenges (HOPT) Referencia: FP7-PEOPLE-2013-IEF- 627111 Investigador Principal: Juan Félix San Juan. Fecha Inicio: NA. Fecha Fin: 24 meses desde inicio
12	Título: Introduction de l'approche basée sur les droits dans l'enseignement supérieur au Maghreb (ABDEM) Referencia: TEMPUS-1-2013-1-ES-TEMPUS-JPCR - 544664 Investigador Principal: Ana M ^a Vega Gutiérrez. Fecha Inicio: 01/12/2013. Fecha Fin: 30/11/2016.

Concretamente las cifras de participación de la Universidad de la Rioja en el 7PM se reflejan en la siguiente tabla:

	7PM		
Proyectos en colaboración (Programa de Cooperación y Programa de Capacidades, JTIs, JUs, PPPs)	2007-2010	2010-2013	media total 7PM
Nº Proyectos aprobados	3	5	3,7
Nº de Proyectos coordinados		2	
Presupuesto total (€)	356.648 €	1.433.666 €	561.457,3 €
Contribución UE (€)	285.280 €	1.206.071 €	457.575,9 €
Otros programas internacionales (NIH, UNESCO, DG ENV, etc.)	2007-2010	2010-2013	media total 7PM
Nº Proyectos aprobados	2	2	2,3
Nº de Proyectos liderados		1	
Presupuesto total (€)	343.427 €	333.007 €	390.999,4 €
Contribución UE (€)	228.096 €	299.706 €	270.911,1 €
Datos totales de participación en 7PM	2007-2010	2010-2013	media total 7PM
Nº Proyectos aprobados	5	7	6,0
Nº de Proyectos coordinados o liderados		3	0,4
Presupuesto total (€)	700.075 €	1.766.673 €	952.456,7 €
Contribución UE (€)	513.376 €	1.505.777 €	728.487,0 €

2.3. Creación de la Unidad de Proyectos Europeos. Objetivos y acciones realizadas

La gestión de los proyectos europeos en la UR se llevaba originariamente desde el Servicio de Gestión de la Investigación, desde el mismo se solicitó una ayuda en la convocatoria EUROCIENCIA 2008-2009 con el objetivo de reforzarla estructura interna para la gestión de los proyectos europeos. Dado que no se consiguió financiación a través de esa convocatoria, en 2010 se decidió realizar la contratación laboral temporal de un Técnico de Proyectos Europeos mediante financiación propia, este técnico se incorporaría al Servicio de Gestión de la Investigación en el segundo trimestre del 2010.

A mediados del 2012 se crea la Unidad de Proyectos Europeos, ésta nace como consecuencia de la apuesta clara del nuevo equipo rectoral por la internacionalización de nuestra institución. La Unidad tiene dependencia jerárquica directa del Vicerrectorado de Investigación, Tránsito del conocimiento y Posgrado, y cuenta con el apoyo del Servicio de Gestión de la Investigación en actividades de carácter transversal.

Nuestra participación en el 7PM ha aumentado en los últimos años de este programa, en los que hemos conseguido un considerable incremento cualitativo y cuantitativo consiguiendo coordinar o liderar hasta tres proyectos.

Entre las actividades llevadas a cabo por la UPE, para la consecución del objetivo de incrementar nuestra participación en programas marco están:

1. Informar a nuestros investigadores de las distintas posibilidades de participación en el H2020. Una vez que nuestros investigadores tienen puntual información de las diferentes convocatorias, es más fácil conseguir su implicación, tal y como hemos visto que ha sucedido en los últimos años de 7M.
2. Informar a nuestros investigadores de jornadas, curso de elaboración de propuestas, jornadas de H2020....
3. Convocatoria de jornadas in-house por parte de los Puntos Nacionales de Contacto, de aquellos programas a los que podemos concurrir, para que informen a nuestros investigadores sobre los programas de trabajo y los topics que se van a financiar. A lo largo de los últimos años se han celebrado varias entre ellas las relativas a las temáticas de SSH y KBBE.
4. Jornadas conjuntas con nuestros socios en Campus IBERUS y Campus EBRoS para buscar sinergias a la hora de presentar propuestas europeas. De estos encuentros se ha materializado ya una acción, hemos presentado una propuesta con Campus EBRoS a la última convocatoria de Programa Operativo de Cooperación Territorial España-Francia-Andorra (Fondo Europeo de Desarrollo Regional 2007-2013). Se está trabajando en la presentación de una propuesta a la convocatoria de Europea Redes y Gestores, en este caso a través de Campus IBERUS. Ambas propuestas van encaminadas a fortalecer las estructuras de las Oficinas y Unidades de Proyectos Europeos de nuestras universidades, cara a incrementar nuestra participación en H2020.
5. Hemos realizado entrevistas personales con los distintos grupos de investigación, para conocer mejor cuáles son las líneas de investigación en las que están trabajando, así como para identificar el potencial e interés en la participación de proyectos europeos.
6. Realización de sesiones con caso de éxito en la consecución de proyectos europeos, hemos realizado varias de ellas: sobre proyectos de ITN y MC-IEF.
7. Colaboración en la elaboración de las propuestas, sobre todo en la parte financiera y administrativa de las mismas.
8. Apoyo a los investigadores a lo largo de todo el ciclo de vida de la propuesta, desde su elaboración, evaluación, procedimiento de negociación con el organismo financiador, firma del acuerdo de subvención hasta la elaboración del Acuerdo de Consorcio.

9. Una vez que el proyecto ha sido concedido nos encargamos junto con el investigador principal, o la persona designada por el mismo como encargada de la gestión técnico-financiera del proyecto, de control de la ejecución correcta del proyecto así como de las justificaciones económico-financieras pertinentes.
10. Otra de las actividades que se están llevando a cabo en este caso desde la OTRI, es la organización de jornadas en la Universidad de los distintos clúster de la región. La finalidad es identificar posibles oportunidades de colaboración entre nuestros investigadores y el entramado empresarial local, bien de modo bilateral o en consorcio cara a proyectos H2020.

Con el fin de motivar a nuestros investigadores a participar en proyectos europeos, desde la Universidad se han llevado a cabo las siguientes acciones:

1. Descarga de créditos: a través del Plan de Ordenación Docente (POD) se realiza descarga de créditos a los investigadores que participan en proyectos europeos. Asimismo. Tiene una importante puntuación en el baremo de evaluación de la actividad investigadora.
2. Establecimiento de una Normativa Interna para la Gestión de los recursos generados procedentes de acciones de investigación con financiación externa, entre los que se encontrarían los proyectos europeos. Esta normativa permite a los investigadores incrementar la financiación disponible para sus grupos de investigación.

2.4 Análisis DAFO: recursos y servicios dedicados al apoyo a la participación en H2020

Tras el análisis realizado de la situación actual de los proyectos europeos en la UR, hemos realizado el siguiente análisis DAFO

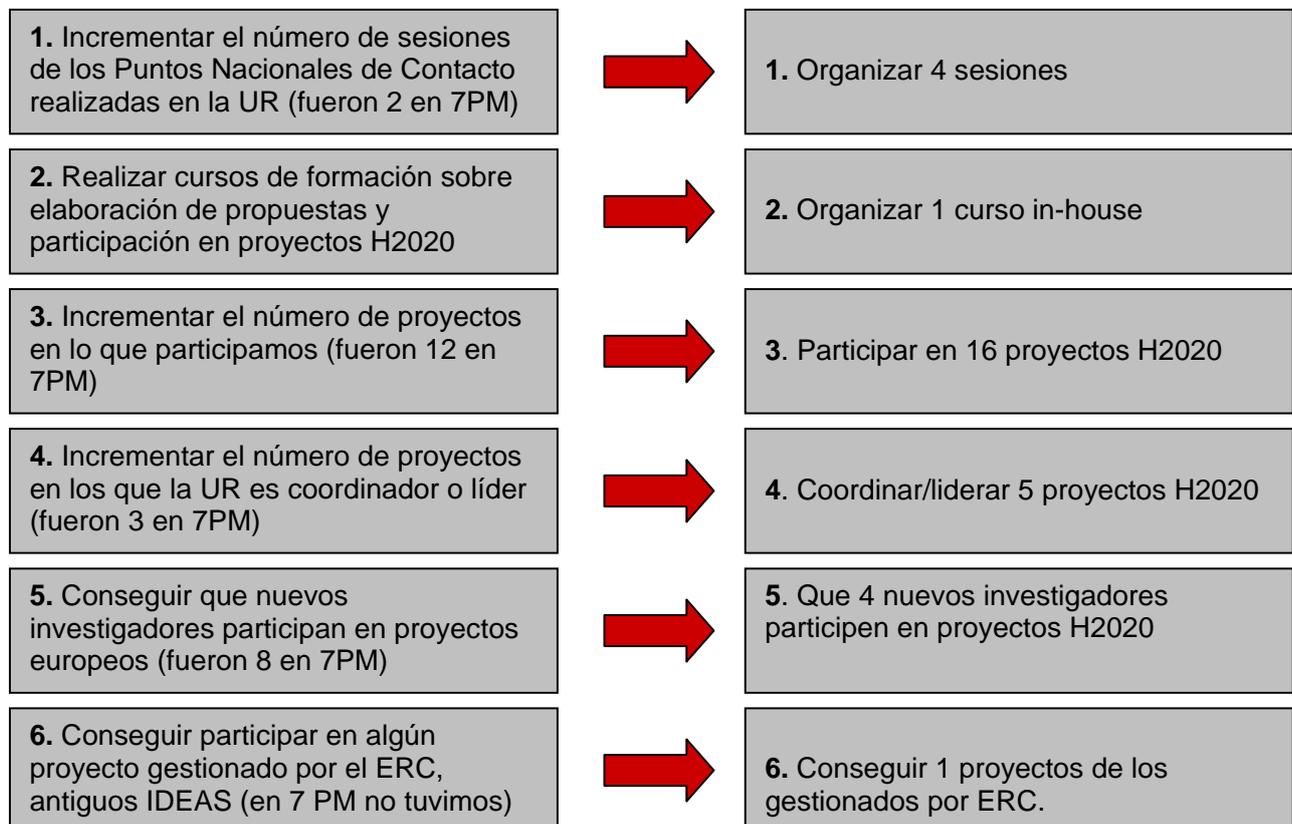


3. PLAN DE ACCION

3.1 Objetivos esperados H2020 e indicadores de seguimiento

Queremos seguir trabajando en la misma línea, manteniendo como objetivo prioritario la internacionalización de la Universidad de La Rioja y la consecución de un incremento en participación en H2020 que hemos establecido en torno al 30%.

Para ellos nos hemos fijado la siguiente lista de objetivos, cada uno de los cuales lleva asignado un indicador cuantitativo de seguimiento:



3.2 Objetivos esperados en relación con la UPE e indicadores de seguimiento

Con la creación de la Unidad de Proyectos Europeos como unidad autónoma dentro de la estructura del Vicerrectorado de Investigación, Transferencia del Conocimiento y Posgrado, hemos conseguido agilizar la gestión de los proyectos europeos dentro de nuestra Universidad.

El cumplimiento de los requisitos, y las fechas especificadas es importante en todo tipo de convocatoria de solicitud de subvención, ya sean estas nacionales, regionales, o propias de la UR, en proyectos europeos nos encontramos además con barreras de acceso añadidas como son:

1. Idioma: aunque el español es uno del idioma oficial de la UE, no hay ninguna convocatoria europea publicada en español. La mayoría están en inglés, raras veces es posible además disponer de las mismas en francés y alemán.
2. Burocracia: la cantidad de documentación relativa a cada convocatoria de ayuda europea, llega a ser tal que en ocasiones parece que responda a una intención disuasoria para aquellos que no tengan claro el querer participar en proyectos europeos.
3. Concurrencia competitiva: si bien en los primeros programas marco los niveles de concurrencia competitiva no eran tan altos, en los últimos años y teniendo como motivo principal la reducción del presupuesto nacional y regional, cada vez son más las propuestas presentados a cada convocatoria.
4. Organismos subvencionadores: cada nuevo Programa Marco se complejiza mas en cuanto a organismos subvencionadores y agencias intermedias se refiere. Antes prácticamente la totalidad de los fondos se gestionaban directamente por la Comisión Europea, ahora existen una infinidad de organismos, agencia y asociaciones que actúan como gestores intermedios de estas subvenciones. Conocerlos a todos para conocer todas las posibles fuentes de financiación se hace prácticamente imposible.

Por todo esto y para poder dar un mejor servicio en la gestión de los proyectos europeos de la UR, nos hemos marcado también objetivos para la Unidad de Proyectos Europeos con sus consiguientes indicadores de medición:

